

**CÔNG TY CỔ PHẦN
CẤP NƯỚC CÀ MAU**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 22/BC-CNCM

Cà Mau, ngày 21 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO
**KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2021
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2022**

Phần 1
KẾT QUẢ THỰC HIỆN
NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2021

1. Khái quát chung

Trong năm 2021, tình hình dịch bệnh Covid-19 của tỉnh Cà Mau diễn biến phức tạp, số ca dương tính ghi nhận trong cộng đồng liên tục tăng, các phương án phòng chống dịch bệnh như: giãn cách, phong tỏa, cách ly,... thực hiện thường xuyên và cụ thể tại Công ty cổ phần Cấp nước Cà Mau (Công ty) có một số trường hợp dương tính với SARS-COV-2, Công ty đã thực hiện trang bị các thiết bị phục vụ phòng chống dịch, tổ chức xét nghiệm định kỳ, chia ca làm việc; hỗ trợ trường hợp người lao động F0, F1 thực hiện cách ly y tế và theo dõi sức khỏe theo quy định.

Bên cạnh đó, việc hưởng ứng chủ trương của UBND tỉnh, Công ty cũng đã xây dựng và thực hiện Phương án miễn, giảm tiền nước sinh hoạt cho các đối tượng hộ nghèo, hộ chính sách, công nhân, người lao động khó khăn (theo Nghị quyết số 07/NQ-HĐQT ngày 28/7/2021); Ngoài ra, Công đoàn, Đoàn thanh niên Công ty tổ chức tuyên truyền, vận động toàn thể người quản lý, người lao động Công ty kịp thời đóng góp hỗ trợ nhiều phần quà cho một số khu cách ly của các địa phương trong tỉnh và hỗ trợ cho người lao động Công ty có hoàn cảnh khó khăn,...

Do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, việc giao thương hàng hóa khó khăn, tiến độ của các hạng mục công trình bị ảnh hưởng chậm so với kế hoạch, các loại vật tư, thiết bị, nhiên liệu phục vụ sản xuất đều tăng giá, dẫn đến chi phí sản xuất tăng cao, ngoài ra còn phát sinh thêm các chi phí phục vụ phòng chống dịch, làm ảnh hưởng không nhỏ đến lợi nhuận kế hoạch của Công ty.

Tuy nhiên, được sự quan tâm sâu sát của UBND tỉnh và các sở, ban, ngành liên quan và sự chỉ đạo của HĐQT, Ban điều hành Công ty cùng với công tác, bố

trí lao động phù hợp, tiết giảm một số chi phí hợp lý, nhìn chung đến thời điểm hiện tại toàn thể người lao động Công ty có thu nhập ổn định, đoàn kết, nỗ lực phấn đấu hết mình trong công tác, đã tạo nhiều điều kiện cho Công ty thực hiện hoàn thành nhiệm vụ được giao năm 2021, như sau:

2. Về kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 (số liệu sau kiểm toán)

2.1. Chỉ tiêu kỹ thuật:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	KH 2021	TH 2021	Tỷ lệ (%)	Ghi chú
1	Nước thương phẩm	m ³	15.800.000	16.100.000	101,90	
2	Tỷ lệ thất thoát	%	17,50	16,83	103,98	

2.2. Chỉ tiêu về tài chính:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	KH 2021	TH 2021	Tỷ lệ (%)	Ghi chú
1	Tổng doanh thu	Trđ	105.500	115.588	115,01	
2	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	8.900	9.117	102,44	
3	Nộp Thuế và phí	Trđ	25.000	25.192	100,77	
4	Tỷ lệ chia cổ tức	%	4,30	4,40	102,44	

2.3. Phân phối lợi nhuận:

T T	Nội dung phân phối	Kế hoạch 2021		TH 2021		Ghi chú
		Tỷ lệ	Thành tiền	Tỷ lệ	Thành tiền	
1	Quỹ đầu tư phát triển	2%	178	2%	182	<i>Mức phân phối lợi nhuận năm 2021 sẽ thực hiện theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2022</i>
2	Quỹ thưởng Người quản lý điều hành công ty	3%	267	3%	274	
3	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	20%	1.780	20%	1.823	
4	Cổ tức	75%	6.675	75%	6.838	
	Tổng cộng:	100%	8.900	100%	9.117	

2.4. Các công trình thực hiện năm 2021:

- Về phát triển mạng: Thực hiện các công trình mở rộng tuyến ống cấp nước các khu vực như xã Lý Văn Lâm; xã Định Bình; xã Tân Thành; xã Tắc Vân; Phường 5, 7, 8, 9, Tân Thành, TP Cà Mau; thị trấn Sông Đốc, huyện Trần Văn

Thời; thị trấn Đầm Dơi, huyện Đầm Dơi; xã Trí Phải, huyện Thới Bình; huyện Phú Tân.

- Khoan giếng: xã Tân Ân và TT Rạch Gốc, huyện Ngọc Hiển; Trám lắp giếng: Giếng số 3, Nhà máy cấp nước bờ Nam Phú Tân và Giếng số 1, Trạm cấp nước số 1, TT Sông Đốc, huyện Trần Văn Thời.

- Về đầu tư nhà trạm: Công ty đã thực hiện đầu tư xây dựng mới và sửa chữa cải tạo các công trình như: Các trạm Phường 2, 4, 5, 8, 9, TP Cà Mau; Trụ sở Công ty và nhà để xe khách hàng; Trạm cấp nước bờ Nam và bờ Bắc TT Sông Đốc; Trạm cấp nước bờ Nam huyện Phú Tân; Nhà trạm cấp nước số 1&2 thị trấn Đầm Dơi; Nhà máy nước Khánh An; Trạm cấp nước TT U Minh; Cải tạo sửa chữa nền giếng tại: Nhà trạm số 4, Trạm cấp nước số 3 và Giếng số 2, Trạm cấp nước số 2, huyện Ngọc Hiển.

2.5. Các công trình chuyển tiếp sang năm 2022:

Ngoài các công trình đã thực hiện hoàn thành trong năm 2021 còn một số công trình do địa phương chưa thể bàn giao mặt bằng; do tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp hoặc còn khó khăn về nguồn vốn, sẽ kết chuyển sang năm 2022 như: Tuyến ống cấp nước đường Hải Thượng Lãn Ông (Giai đoạn 2); Nâng cấp và cải tạo trụ sở Công ty; Xây dựng Nhà máy nước đóng chai,...

3. Nhận xét đánh giá

- Nhìn chung các chỉ tiêu kỹ thuật đều đạt so với kế hoạch, tỷ lệ thất thoát nước ước đạt kế hoạch do Công ty thực hiện đồng thời các giải pháp chống thất thoát nước như: ưu tiên cải tạo thay thế các tuyến ống cũ, thay thế nâng và di dời đồng hồ nước hết niên hạn kiểm định, trang bị các thiết bị dò tìm ống bể và khắc phục sửa chữa kịp thời...

- Năm qua, trong điều kiện dịch bệnh Covid-19 diễn biến hết sức phức tạp, ảnh hưởng đến toàn bộ các mặt đời sống, kinh tế, xã hội, của các đối tượng khách hàng của Công ty; Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã kịp thời chỉ đạo, điều hành giải quyết tốt các tình huống phát sinh trong sản xuất kinh doanh, đề ra các giải pháp thực hiện hiệu quả; các Phòng chuyên môn, các XN, CN và người lao động đoàn kết, hăng say, tích cực lao động góp phần hoàn thành nhiệm vụ của công ty.

- Bên cạnh những kết quả đạt được, trong năm qua hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty vẫn còn một số mặt hạn chế như sau:

+ Do dịch bệnh Covid-19, nên trong Quý III công tác ghi thu hóa đơn tiền nước gặp rất nhiều khó khăn, tỷ lệ hóa đơn tồn tăng cao, do công tác chế tài tạm

ngung dịch vụ cấp nước không thể thực hiện, công tác phát triển khách hàng và kiểm tra ống bê tông hạn chế thực hiện do các đợt giãn cách xã hội; Bên cạnh đó Bộ phận ghi thu hóa đơn tiền nước vẫn chưa phát huy hết năng suất lao động, một số cá nhân còn hạn chế về nghiệp vụ.

+ Công tác chăm sóc và quản lý khách hàng đôi lúc chưa đạt yêu cầu, do lượng khách hàng khá nhiều, dữ liệu khách hàng qua nhiều thời kỳ chưa cập nhật đầy đủ, nhân lực thực hiện công tác chăm sóc khách hàng còn hạn chế về kỹ năng; Trong khâu tổ chức thực hiện chưa xây dựng được kế hoạch lộ trình, mục tiêu cụ thể.

+ Áp lực cung cấp nước vào giờ cao điểm tại một số điểm cuối tuyến không đảm bảo; còn thiếu nước cục bộ vào mùa khô, đặc biệt các khu vực dân cư ở khu vực ngoại ô thành phố Cà Mau. Vấn đề này, hiện nay Công ty đang chỉ đạo các bộ phận chuyên môn nghiên cứu đề xuất các giải pháp kỹ thuật để tăng áp và liên hệ địa phương hỗ trợ, bố trí quỹ đất để đầu tư xây dựng giếng khoan bổ sung tăng nguồn nước cấp.

+ Việc triển khai việc thu tiền nước qua hệ thống ngân hàng còn chậm, đạt tỷ lệ thấp, phần mềm ứng dụng chưa được xây dựng đồng bộ hóa, dữ liệu khách hàng chưa đầy đủ; công tác vận động tuyên truyền nhân dân sử dụng nước sạch, công tác marketing, quảng bá hình ảnh của công ty còn chưa đạt được như dự kiến, chưa tạo bước đột phá tích cực.

Phần 2

PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2022

1. Căn cứ

Căn cứ kết quả ước thực hiện nhiệm vụ được giao năm 2021;

Căn cứ tình hình thực tế và khả năng của Công ty, cũng như các điều kiện phát triển thị trường, phát triển khách hàng và định hướng những năm tiếp theo để Xây dựng Kế hoạch SXKD năm 2022.

2. Mục tiêu

- Xây dựng và phát triển hệ thống cấp nước đồng bộ, ứng dụng khoa học, công nghệ thông minh, hiện đại vào sản xuất kinh doanh; bảo đảm cấp nước an toàn, liên tục, ổn định đáp ứng nhu cầu phục vụ phát triển kinh tế - xã hội và đời sống nhân dân; bảo toàn và phát triển vốn Chủ sở hữu, đảm bảo lợi ích cổ đông.

- Xây dựng hệ thống quản lý, quản trị khoa học, đạt hiệu quả cao; đẩy mạnh xây dựng văn hóa doanh nghiệp, tạo động lực cho mỗi cá nhân, mỗi đơn vị trực thuộc trong quá trình thực thi nhiệm vụ, hướng đến mục tiêu chung.

- Xây dựng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty; không ngừng nâng cao điều kiện, môi trường làm việc và đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ, người lao động; nâng cao uy tín, vị thế của công ty trong ngành cấp nước. Góp phần tích cực vào sự nghiệp phát triển kinh tế, xã hội của tỉnh Cà Mau.

3. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022

3.1. Định biên lao động, dự kiến chi phí tiền lương, thù lao kế hoạch:

a. Về định biên lao động:

*** Tình hình sử dụng lao động năm 2021:**

- Người quản lý: 06 người.
- Người lao động: 229 người. Trong đó:
 - + Lao động gián tiếp: 73 người.
 - + Lao động trực tiếp: 156 người.

*** Kế hoạch sử dụng lao động năm 2022:**

- Người quản lý: 06 người.
- Người lao động: 236 người. Trong đó:
 - + Lao động gián tiếp: 75 người.
 - + Lao động trực tiếp: 161 người.
- Tiếp tục triển khai thực hiện phương án bố trí, sắp xếp tổ chức các bộ phận gọn nhẹ, thông suốt đáp ứng yêu cầu công việc; Thực hiện phương án trả lương theo vị trí việc làm.

- Tăng cường đào tạo nâng cao trình độ, nghiệp vụ, tay nghề cho người lao động, tập huấn an toàn lao động; phát động các phong trào thi đua, hội thi tay nghề để khuyến khích thúc đẩy phong trào học tập, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật,...

b. Dự kiến chi phí tiền lương, thù lao kế hoạch:

Công ty thực hiện theo quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của Nhà nước.

Trên cơ sở kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2021 và đánh giá năng suất lao động để làm cơ sở thực hiện quyết toán Quỹ tiền lương và trình Quỹ lương kế hoạch năm 2022 theo quy định hiện hành (Cơ bản dự kiến tương đương mức lương của năm 2021).

3.2. Chỉ tiêu kỹ thuật:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2022	Ghi chú
1	Nước thương phẩm	m ³	16.200.000	
2	Tỷ lệ thất thoát	%	17,00	
3	Phát triển khách hàng	k/h	1.800	
4	Thay và cải tạo ĐHN	cái	10.000	

3.3. Chỉ tiêu về tài chính:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2022	Ghi chú
1	Tổng doanh thu	Trđ	107.100	
1.1	Doanh thu tiền nước	Trđ	105.100	
1.2	Doanh thu khác: lắp đặt ống nhánh, mở nước,...	Trđ	2.000	
2	Tổng chi phí	Trđ	95.725	
3	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	11.375	
4	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	9.100	
5	Nộp ngân sách (theo qui định)	Trđ	25.000	
6	Chia cổ tức	%	4,39	

3.4. Phân phối lợi nhuận:

TT	Nội dung phân phối	Kế hoạch 2022		Ghi chú
		Tỷ lệ	Thành tiền (Trđ)	
1	Quỹ đầu tư phát triển	2%	182	
2	Quỹ thưởng Ban quản lý điều hành công ty	3%	273	
3	Quỹ khen thưởng phúc lợi	20%	1.820	
4	Cổ tức	75%	6.825	
	Tổng cộng	100%	9.100	

3.5. Các chỉ tiêu khác và giải pháp thực hiện:

- Về đầu tư phát triển, ứng dụng khoa học, trang thiết bị công nghệ:

+ Chú trọng đầu tư mở rộng phát triển thị trường tại các khu vực tiềm năng kết hợp tăng nguồn cấp nước; sẵn sàng tiếp nhận các hệ thống cấp nước nông thôn, các khu dân cư được chủ đầu tư giao, hiện nay, nhu cầu sử dụng nước của thành phố Cà Mau ngày càng cao, đặc biệt là vào những tháng mùa khô và những

ngày giáp tết, nên việc đảm bảo cung cấp nước đủ lưu lượng, đảm bảo chất lượng là công việc trọng tâm của Công ty trong thời gian tới.

+ Hợp tác với Nhà đầu tư nghiên cứu đầu tư dự án Nhà máy nước mặt sông Cái Lớn; trong tương lai nhằm hạn chế khai thác sử dụng nước ngầm, có thể xem xét mua nước qua đồng hồ tổng của các nhà đầu tư có năng lực; Hội đồng quản trị xem xét quyết định giá mua và ký kết hợp đồng với nhà đầu tư;

+ Xây dựng Trạm cấp nước khu vực xã Hòa Tân, phường Tân Thành (phục vụ nhu cầu dùng nước người dân xã Hòa Tân, Hòa Thành, Định Bình, Tân Thành,...);

+ Kêu gọi xã hội hóa, hợp tác đầu tư Xây dựng Nhà máy cấp nước (khu vực phường Tân Thành, phường 8,...);

+ Xây dựng mới và nâng cấp cải tạo: Giếng khoan, tuyến ống, nhà trạm; Hệ thống Công nghệ,...

+ Tiếp tục đầu tư trang thiết bị, công nghệ, đồng hồ nước thông minh; Hệ thống điện năng lượng mặt trời tại các nhà trạm, nhà máy (có diện tích mặt bằng phù hợp) góp phần giảm chi phí tiền điện hàng năm;

+ Đầu tư phân vùng tách mạng, ứng dụng các phần mềm quản lý tài sản mạng lưới cấp nước;

+ Cải tạo nâng cấp phòng thí nghiệm nội kiểm chất lượng nước của Công ty;

+ Tư vấn lập chiến lược kinh doanh; bản đồ hiện trạng; lập phương án sử dụng đất, tư vấn lập thủ tục xin cấp phép, gia hạn các giếng khoan;

+ Bám sát tiến độ triển khai dự án Cấp nước an toàn Vùng đồng bằng Sông Cửu Long để kịp thời có bước chuẩn bị phù hợp;

+ Các dự án, đề án, công trình chuyển tiếp từ kế hoạch năm 2021: Tuyến ống cấp nước đường Hải Thượng Lãn Ông (Giai đoạn 2); Xây dựng Nhà máy nước đóng chai; Nâng cấp và cải tạo trụ sở Công ty,...

- Về phòng chống dịch Covid-19:

+ Trang bị các dụng cụ, trang thiết bị phòng chống dịch như: Thiết bị đo thân nhiệt, dung dịch phun khử khuẩn, nước sát khuẩn, khẩu trang y tế, găng tay y tế, kính chống giọt bắn,...

+ Tổ chức xét nghiệm định kỳ cho người quản lý và người lao động công ty theo quy định.

+ Trang bị thiết bị họp trực tuyến tại trụ sở Công ty và các đơn vị trực thuộc.

+ Thực hiện một số hạng mục công trình cấp nước phục vụ công tác phòng chống dịch, phục vụ cho các khu cách ly, phong tỏa, bệnh viện dã chiến,...

- Về cấp nước an toàn, liên tục:

+ Tăng cường kiểm tra, kiểm soát chất lượng nước, an toàn nguồn nước, đảm bảo tiêu chuẩn theo quy định của Bộ Y tế. Thường xuyên phối hợp, báo cáo tình hình chất lượng nước với Trung tâm Kiểm soát Bệnh tật tỉnh Cà Mau.

+ Thường xuyên kiểm tra công tác vận hành đảm bảo thực hiện đúng theo quy định, quy trình vận hành các nhà máy, trạm bơm. Thường xuyên thực hiện công tác bảo trì, bảo dưỡng các thiết bị công nghệ xử lý nước đúng định kỳ.

+ Đảm bảo vệ sinh môi trường cảnh quan các Nhà máy, Nhà trạm, Xí nghiệp, Chi nhánh, lập kế hoạch súc rửa đường ống định kỳ; nâng cao năng lực nội kiểm chất lượng nước; thuê đơn vị có chức năng thực hiện kiểm nghiệm các chỉ tiêu nhóm B, nhóm C theo qui định.

- Về chống thất thoát, thất thu:

+ Triển khai thực hiện các giải pháp đồng bộ về chống thất thoát, thất thu nước như thường xuyên kiểm tra điều hòa áp lực mạng, phân vùng tách mạng để kiểm soát cô lập khu vực có tỷ lệ thất thoát cao và xử lý triệt để, hiệu quả nhất, thường xuyên dò tìm để phát hiện điểm bể, sửa chữa nhanh chóng khắc phục sự cố kịp thời; kịp thời xử lý các trường hợp cá nhân, tổ chức làm bể đường ống nước, giám sát kiểm tra sửa chữa ống bể và thu hồi các chi phí phát sinh theo đúng quy định.

+ Rà soát lại hợp đồng dịch vụ cấp nước, nghiên cứu điều chỉnh, bổ sung các Quy định về cúp mở nước, có xem xét đến phương án xử lý đối với các trường hợp thường xuyên nợ quá hạn hóa đơn tiền nước, các trường hợp không thanh toán công nợ do làm bể ống cấp nước,...

+ Xây dựng và triển khai kế hoạch đầu tư phát triển, cải tạo, nâng cấp, sửa chữa thay thế các tuyến ống cũ. Thay thế đồng hồ nước theo định kỳ đồng thời kết hợp di dời ra đúng chỉ giới trên vỉa hè, ngoài hàng rào khách hàng, sử dụng vật liệu, trang thiết bị mới có tính năng phù hợp với yêu cầu của hệ thống cấp nước, từng bước đồng bộ hóa vật tư, thiết bị và công nghệ hiện đại để phục vụ kiểm soát trên toàn hệ thống.

+ Kiểm soát tốt nguồn thu và chi tài chính, tăng cường công tác hướng dẫn nhắc nhở các bộ phận thực hiện quyết toán đúng quy định, kiểm tra đăng thu nộp tiền nước, chống thất thu chiếm dụng, cố ý làm trái nguyên tắc quản lý.

+ Thực hiện liên tục rà soát xác định đúng đối tượng sử dụng nước, tăng cường công tác kiểm tra, kiên quyết xử lý các trường hợp cố ý đầu nối trái phép, gian lận trong sử dụng nước,...

- Về dịch vụ chăm sóc, quản lý khách hàng:

+ Theo dõi và cập nhật, cải tiến thủ tục hành chính như: thi công lắp đặt đồng hồ nước, sửa chữa, nâng cấp, thay thế cho khách hàng một cách nhanh nhất thông qua các kênh online như: zalo, Facebook,..., giải quyết nhanh các yêu cầu, khiếu nại của khách hàng liên quan đến đồng hồ nước, hợp đồng, biểu giá, ghi chỉ số, thu tiền, chất lượng nước,...

+ Thực hiện tặng quà cho các khách hàng lớn, khách hàng thân thiết nhân các dịp lễ tết, kết hợp giao lưu thể thao, văn nghệ,...

+ Công tác chăm sóc khách hàng đòi hỏi phải thay đổi theo kịp xu hướng chung của các công ty Cấp nước của các tỉnh thành, như từng bước áp dụng thí điểm không thu tiền nước bằng tiền mặt, ứng dụng công nghệ đồng hồ thông minh và nâng cấp tối ưu các phần mềm trong công tác ghi chỉ số đồng hồ, phát hành hóa đơn điện tử, từ đó đòi hỏi phải thay đổi phương thức quản lý trong toàn thể công ty để đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.

+ Triển khai đồng bộ các giải pháp marketing góp phần nâng cao uy tín, vị thế thương hiệu của Công ty trong ngành cấp nước,...

- Về Công tác triển khai thanh toán tiền nước không dùng tiền mặt:

+ Tiếp tục thực hiện theo tinh thần Công văn số 1620/VP-KT ngày 18/6/2021 của Ủy ban nhân dân tỉnh Cà Mau về việc triển khai các giải pháp không dùng tiền mặt. Công ty đã hợp tác với các Ngân hàng trên địa bàn tỉnh Cà Mau để triển khai thu hộ tiền nước, đồng thời Công ty tiếp tục tăng cường thương thảo ký hợp đồng với các đối tác thu hộ, các trung gian thanh toán phổ biến khác để khách hàng thuận lợi hơn trong quá trình thanh toán hóa đơn tiền nước không dùng tiền mặt.

+ Nghiên cứu ứng dụng phần mềm, lắp đặt đồng hồ nước thông minh khu vực thành phố Cà Mau để phù hợp với giải pháp đọc chỉ số từ xa, không thu tiền mặt tại nhà khách hàng trong thời gian tới.

- Nguồn vốn:

+ Nguồn vốn sản xuất kinh doanh của Công ty: Thu tiền nước, lắp đặt ống nhánh, mở nước,...

+ Nguồn khấu hao;

+ Nguồn hợp pháp khác: Thanh lý tài sản, phần để lại từ Phí BVMT, các khoản phải trả người bán, người mua trả tiền trước, các khoản phải trả khác;

+ Nguồn huy động: Do Hội đồng quản trị xem xét quyết định (như: Vay ngắn hạn hoặc vay trung và dài hạn, phù hợp theo kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty).

Trên đây là Báo cáo kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ năm 2021 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2022 của Công ty cổ phần Cấp nước Cà Mau.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua./

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông (Báo cáo);
- HĐQT, BKS, BĐH Cty;
- Lưu: VT, PTCNS, Vic.



TỔNG GIÁM ĐỐC

Trần Hoàng Khện